



Politehnika Pula
Visoka tehničko-poslovna škola

**OBRAZLOŽENJE REALIZACIJE FINACIJSKOG PLANA
POLITEHNIKE PULA VISOKE TEHNIČKO-POSLOVNE ŠKOLE
ZA RAZDOBLJE 01.01. – 30.06.2018. GODINE**

Pula, 20. srpnja, 2018.

**OBRAZLOŽENJE REALIZACIJE FINACIJSKOG PLANA
POLITEHNIKE PULA VISOKE TEHNIČKO-POSLOVNE ŠKOLE
ZA RAZDOBLJE 01.01. – 30.06.2018. GODINE**

1. UVOD

Politehnika Pula, osnovana od jedinog osnivača - Istarske županije, započela je s radom u listopadu 2000. godine, dakle upravo završena nastava u akademskoj godini 2017./2018. označila je kraj osamnaeste godine rada Visoke škole.

1.1. Obrazloženje financijskog plana za 2018.

Financijski plan za 2018. izrađen je na način da osigura uspješnu realizaciju redovnih aktivnosti Politehnike, ali i da podrži razvojne planove predviđene Strategijom razvoja, te uključivanje u europske i druge projekte koji mogu biti od strateškog značaja za budući razvoj Politehnike. Također je planirano niz aktivnosti koje je potrebno provesti radi osiguranja većeg broja studenata u što bližoj budućnosti, dakle priprema, izrada i akreditacija novih studijskih programa, čije će provođenje zahtijevati i veći broj zaposlenika u nastavi, ali i u administraciji, a također i opremanje dodatnih neophodnih učionica i laboratorija.

2. OPĆI CILJ

Opći cilj Politehnike Pula je obrazovati i osposobiti mlade ljude koji će biti u stanju objediniti polivalentna znanja i time odgovoriti na uvjete i potrebe suvremenog poslovanja koje donosi budućnost, praćenjem trendova europskih visokih učilišta, promicanje ideja i znanja za stvaranje gospodarstvu potrebnih polivalentnih stručnjaka, te promicanje kreativnosti i održavanje stvaralačke atmosfere s ciljem dostizanja ljudskom (civilizacijskom) razvoju primjerene kulture rada i kulture življenja. Cilj je također, studentima pružiti suvremeno kvalitetno obrazovanje za inženjera budućnosti, koji će znati osmisliti proizvod, voditi poslovno-proizvodni proces, te plasirati proizvod i/ili uslugu.

3. POSEBAN CILJ

Poseban je cilj, sve navedeno ostvariti u okviru planiranih sredstava, iz sva tri izvora (Istarska županija, Grad Pula i vlastita sredstva), uz stalno povećavanje vlastitih sredstava, i sukladno planiranim iznosima, na način da se što racionalnije doprinosi daljnjem razvoju Politehnike, uz osiguranje kvalitetne nastave na postojećim programima.

4. OSTVARENI CILJEVI PROGRAMA I POKAZATELJI USPJEŠNOSTI REALIZACIJE TIH CILJEVA

Uspješnost ostvarenih ciljeva može se promatrati u četiri grupe: poslovanje, nastava, razvoj, te mobilnost i međunarodna suradnja, a sve u okvirima određenim Sustavom kvalitete studija Politehnike. Sve navedeno ne odstupa od utvrđenih strateških ciljeva navedenih u dokumentu: „Strategija razvoja za razdoblje 2010. – 2020.“.

Naravno da sve ovo nema smisla bez ostvarenja najvažnijeg cilja, a to je povećanje broja, odnosno osiguranje dovoljnog broja studenata, kako bi Politehnika mogla uopće opravdati svoje postojanje. Zbog toga ovu aktivnost, dakle rad na povećanju broja studenata, navodimo kao „nultu“ mjeru poboljšanja rada Politehnike. Kako bi se osigurao potreban broj novih studenata znatno su povećane aktivnosti na promidžbi postojećih studijskih programa,

a i zadržan je princip „svake akademske godine – nešto novo u ponudi Politehnike“, pa je tako u akademskoj godini 2016./17. pokrenut Kratki stručni studij Politehnike, a u 2017./18. pokrenut je i novi studijski program pod nazivom Mehatronika. Sve ove aktivnosti uzrokovale su i povećanje troškova, ali u okviru postojećih sredstava, što će vjerojatno biti moguće riješiti preraspodjelom unutar planiranih aktivnosti.

4.1. Poslovanje

Poslovanje u 2018. godini odvija se na ustaljeni način, uz određeni nesrazmjer prihoda i rashoda, koji je nastao upravo radi pokretanja novih studijskih programa, iz čega je proizašla potreba za zapošljavanjem novih nastavnika i opremanjem potrebnog prostora, čime su značajno povećani rashodi. Također je i činjenica da Politehnika sudjeluje na dva velika projekta (Dynamic i EduIT), utjecala na navedeni nesrazmjer, ali i na ukupno povećanje prihoda od 735.700 kn (za 22%) u odnosu na lanjski period (projekti: Erasmus+, Dynamic, EduIT, cjeloživotno obrazovanje: Management Program, aktivnosti studentskog zbora). Potpisan je i Sporazum o priznavanju ulaganja sa Uljanik Standardom d.o.o., čime su Politehnici priznata dugogodišnja ulaganja u opremanje prostora u vlasništvu Uljanika, u iznosu od 196.422,19 kn (sa PDV-om), a što će imati efekta na poslovanje u drugoj polovici godine.

Time su stvoreni uvjeti, uz dodatnu racionalizaciju poslovanja, da se poslovna godina okonča na pozitivan način.

U kolovozu 2017. Politehnika je od Grada Pule dobila na korištenje ruševnu zgradu – pomoćni objekt zgrade na adresi Riva 4, te je predana prijava na natječaj za projektiranje, a u zajedničkom je interesu, Grada i Politehnike, da se zgrada uspješno revitalizira, a Politehnika dobije nove neophodne prostore za dalji razvoj, u ovom slučaju budućeg Centra kompetencija za Mehatroniku.

4.2. Nastava - KVALITETA

Nastava na Politehnici odvija se na uobičajen način, na nivou kvalitete koji je formiran tijekom prošlih nastavnih godina. Uspostavljeni su i mehanizmi za praćenje nastave i njezino unaprjeđenje. Za redovno odvijanje nastave odgovoran je Prodekan za nastavu, a njemu odgovaraju voditelji svakog pojedinog studijskog programa.

Pored svega navedenog prema Odluci o integralnom projektu i izgradnji Sustava kvalitete studija Politehnike iz 2016. godine, u 2018. treba biti završen postupak certifikacije Politehnike europskim standardima i smjernicama (ESG) i prema zahtjevima međunarodne norme ISO 9001:2015., dok je od strane Agencije za znanost i visoko obrazovanje objavljeno da je Politehnika na popisu 27 visokih učilišta na kojima će se obaviti postupak reakreditacije u 2019. godini.

4.3. Razvoj

Politehnici su i dalje potrebni novi studijski programi, kojima se mogu privući novi studenti, kao što je slučaj sa studijem Mehatronike, na kojem je uspješno završena nastava u prvoj godini, a nužnost je opremanje laboratorija, što se pokušava riješiti kroz različite projekte.

Naravno da nisu samo novi smjerovi razvoj, nemogući su novi smjerovi bez novih ljudi, pa je dugoročna kadrovska politika jedna od glavnih sastavnica planiranog i uravnoteženog

razvoja. Upravo su kadrovi glavna kočnica za aktiviranje novih studijskih programa, a u posljednjih godinu dana na Politehnici su zaposlena četiri nova nastavnika, a financijski se prati studiranje četvero nastavnika na doktorskom, te jednoga na specijalističkom studiju.

Za sve planirane nove aktivnosti potrebna su i daljnja ulaganja u prostor i opremu kako bi se stvorili uvjeti za sve studijske programe, kako bi se osigurao kvalitetan prostor za sve nastavnike, administrativno osoblje, te posebno prostor za boravak studenata kada nisu na nastavi, za njihovo slobodno vrijeme, učenje. Manjim se dijelom radovi i oprema realiziraju iz vlastitih sredstava, dok se značajnija ulaganja (npr. laboratorij za Mehatroniku) očekuju iz projekata.

Novim studijskim programima, Politehnika je stekla osnovu za prerastanje u Veleučilište, pa je u planu i izrada nove strategije razvoja Politehnike kao Veleučilišta. Vjerujemo da bi time Politehnika postala još značajnija u lokalnoj i široj zajednici, da bi privukla veći broj studenata, a i stvorila bi mogućnost uključivanja drugih postojećih subjekata iz područja stručnih studija u novo Istarsko veleučilište.

4.4. Mobilnost i međunarodna suradnja

Nakon pokretanja mobilnosti, 2013. godine, preko programa Erasmus+, redovno se održava i stalno povećava odlazna i dolazna mobilnost, kako studenata, tako i nastavnika. Politehnika uspješno surađuje sa brojnim institucijama iz inozemstva i članica je nekoliko međunarodnih udruga. U budućnosti potrebna je još veća aktivnost na ovom području, a planira se i organizacija međunarodnog stručnog skupa, koji bi se mogao redovito održavati u Puli.

5. ZAKLJUČNO

Uvažavajući sve navedeno, može se zaključiti da je Politehnika u prvoj polovici 2018. godine izvršila ciljeve zadane u 2017. godini, a da je u poslovanju došlo do značajnijeg nesrazmjera između prihoda i rashoda, uzrokovanog novim zaposlenicima, opremanjem prostora, kao i povećanim ulaganjem u pokretanje projekata. Do kraja godine potrebno je provesti racionalizaciju svih vrsta troškova, a da se ne naruši kvaliteta u osnovnoj djelatnosti.

Istovremeno, uz ove aktivnosti na Politehnici se stalno radi na razvoju i iznalaženju novih izvora prihoda (novi studijski programi, puno više studenata, apliciranje na fondove, vlastiti projekti), čime bi se osiguralo stabilnije poslovanje u budućnosti.

Pula, 20. srpnja 2018.

Dekan:

mr.sc. Davor Mišković

