



**Istarsko  
veleučilište**

Università  
Istria  
di scienze  
applicate

# STRATEGIJA DIGITALNE TRANSFORMACIJE

Ožujak 2025.

Na temelju članka 45. Statuta Istarskog veleučilišta – Università Istriana di scienze applicate Vijeće Veleučilišta Istarskog Veleučilišta – Università Istriana di scienze applicate (u daljem tekstu: Veleučilište), na sjednici održanoj 19. ožujka 2025. godine donosi:

## STRATEGIJU DIGITALNE TRANSFORMACIJE

### 1. UVOD I KONTEKST

Cilj strategije digitalne transformacije: Omogućiti digitalizaciju ključnih procesa u nastavi, istraživanju i administraciji, čime će se poboljšati učinkovitost, konkurentnost i kvaliteta usluga.

Kontekst: Temeljni dokumenti (Statut Istarskog veleučilišta, Strategija razvoja 2021.–2027., Politika otvorene znanosti) naglašavaju važnost inovacija, otvorenosti i suradnje, što se treba reflektirati i u digitalnoj transformaciji Veleučilišta.

### 2. STRATEŠKI CILJEVI

Poboljšanje digitalne infrastrukture: Osigurati suvremenu IT podršku, brzo i pouzdano internet povezivanje, digitalne platforme za nastavu i istraživanje.

Digitalizacija administrativnih procesa: Automatizirati administrativne zadatke (upisi, upravljanje dokumentima, financijsko izvješćivanje) kako bi se oslobodilo vrijeme za akademski rad.

Unapređenje e-nastave i online učenja: Razviti i unaprijediti sustave za online nastavu, interaktivne platforme, virtualne učionice i digitalne alate za suradnju.

Podrška otvorenoj znanosti i upravljanje podacima: Implementirati principe FAIR i politike otvorene znanosti (prema dokumentu Politika otvorene znanosti Istarskog veleučilišta) u svrhu bolje dostupnosti i ponovne upotrebe istraživačkih rezultata.

Razvoj digitalnih kompetencija: Organizirati kontinuirane edukacije i treninge za nastavnike, administrativno osoblje i studente kako bi se poboljšale digitalne vještine.

Cyber sigurnost i zaštita podataka: Uvesti robustan okvir za zaštitu podataka i sigurnost informacijskih sustava.

### 3. KLJUČNI STRATEŠKI KORACI

#### 3.1. Infrastrukturna modernizacija:

- Obnova i nadogradnja IT infrastrukture (serveri, mreža, softverska rješenja).
- Ulaganje u *cloud* tehnologije i virtualizaciju resursa.
- Nabavka radnih stanica i super servera iz projekta ISTRAŽIVAČKI centar METRIS iz Fonda za pametnu tranziciju i razvoj Laboratorija za statističke analize i obradu podataka, Laboratorija za razvoj softvera i Laboratorija za računarstvo visokih performansi.
- Prijava istraživačkih studentskih projekata na natječaje za donacije i fondove kako bi se kontinuirano nabavljala napredna računalna oprema i licencirana softverska rješenja neophodna za podizanje kvalitete nastave i istraživačkog rada.

#### 3.2. Digitalna nastava i učenje:

- Razvoj *e-learning* platformi i digitalnih obrazovnih sadržaja.
- Poticanje hibridnog i online modela nastave uz održavanje kvalitete nastave.

- Izrada *e-learning* sadržaja i video materijala kao pomoć u učenju.

### 3.3. Digitalna administracija:

- Automatizacija ključnih administrativnih procesa i digitalizacija arhiva.
- Korištenje *Libusoft* servisa i edukacija djelatnika.

### 3.4. Podrška istraživanju i otvorenoj znanosti:

- Uspostava institucionalnih repozitorija za pohranu i dijeljenje znanstvenih radova i podataka.
- Integracija digitalnih alata za suradnju u istraživanju.

### 3.5. Razvoj digitalnih kompetencija:

- Organizacija redovitih radionica, seminara i online tečajeva.
- Poticanje kulture kontinuiranog učenja i inovacija među svim dionicima.

### 3.6. Cyber sigurnost i upravljanje rizicima:

Razvoj i implementacija sigurnosnih protokola i planova za krizne situacije.

Edukacija korisnika o osnovama *cyber* sigurnosti.

## 4. AKCIJSKI PLAN I IMPLEMENTACIJA

Kratkoročne inicijative (1–2 godine):

- Analiza postojećih digitalnih resursa i identifikacija brzih poboljšanja.
- Implementacija platforme za e-nastavu i digitalnu administraciju.
- Osnivanje radne grupe za digitalnu transformaciju s predstavnicima svih dionika.

Srednjoročni plan (3–4 godine):

- Proširenje digitalnih usluga i integracija sustava unutar organizacije.
- Uvođenje sustava upravljanja podacima usklađenih s FAIR načelima.
- Razvoj programa kontinuirane edukacije za digitalne kompetencije.

Dugoročne inicijative (5+ godina):

- Stalno praćenje i evaluacija implementiranih rješenja.
- Unaprjeđenje digitalne infrastrukture u skladu s tehnološkim trendovima.
- Jačanje međunarodne suradnje i partnerstava kroz digitalne projekte.

## 5. UPRAVLJANJE PROMJENAMA I EVALUACIJA

Upravljanje projektom: Uspostava koordinatora digitalne transformacije koji će pratiti implementaciju i osigurati komunikaciju među svim segmentima.

Mjerenje uspjeha: Postavljanje KPI-eva (ključnih pokazatelja uspješnosti) za svaku inicijativu, kao što su smanjenje vremena obrade administrativnih procesa, povećanje udjela online nastave, broj edukacija, sigurnosni incidenti i slično.

Kontinuirano poboljšanje: Redoviti pregledi i revizije strategije, s mogućnošću prilagodbe prema novim tehnologijama i promjenama u okruženju.

## 6. ZAKLJUČAK

Ova strategija digitalne transformacije za Veleučilište osigurava temelj za modernizaciju svih aspekata rada ustanove. Integriranjem digitalnih alata u nastavu, administraciju i istraživanje, Veleučilište će biti bolje pozicionirano za buduće izazove i mogućnosti, a sve to uz očuvanje tradicionalnih akademskih vrijednosti i otvorenosti prema društvenom razvoju.

KLASA: 007-04/25-03/4  
URBROJ: 2168/01-57-83-4/1-25-4  
Pula-Pola, 19. ožujka 2025.g.

Predsjedavajući Vijeća Veleučilišta  
dekan  
dr. sc. Daglas Koraca, v. pred.

